

Albrecht Merkle

Baukonflikte verstehen und umgehen

Neue Wege der Kooperation

Das fundamentale Verständnis von Konflikten beim Planen und Bauen bedarf eingehender Kenntnisse sowohl über das System Planen und Bauen als auch über die grundlegenden Mechanismen für das Zustandekommen von Konflikten. Nach erfolgter Erläuterung der Grundlagen zu beiden Themenfeldern werden diese in einen konkreten Zusammenhang gebracht und ermöglichen somit die systematische Erörterung des Planungs- und Baugeschehens im Hinblick auf das damit einhergehende Konfliktpotenzial.

Aus dem gewonnenen Verständnis über die Konfliktdynamik und deren Ursachen schließen sich zum Thema Baukonflikte umgehen zwei Kapitel an: Beim ersten werden aus einer Metaperspektive und somit aus systemischer Sicht mögliche Veränderungen zur grundlegenden Reduzierung des Konfliktpotenzials im Bauwesen erörtert. Im anschließenden Kapitel stehen konkrete Möglichkeiten zum konstruktiven Umgang mit nicht vermeidbaren Konflikten und die situative Prävention von Konflikten im Einzelfall im Zentrum der Betrachtung. Dabei werden praktisch nachvollziehbare Denk-, Kommunikations- und Handlungsangebote für verschiedene Konfliktsituationen und -arten unterbreitet.

Im abschließenden Teil des Buches werden Möglichkeiten erörtert, wie die gegenwärtige Kooperations- und Konfliktkultur beim Planen und Bauen in der Zukunft signifikant zu verbessern wäre. In diesem Zusammenhang sind sowohl strukturelle, also das System des Planen und Bauens betreffende, als auch unmittelbare personelle Maßnahmen Gegenstand der Betrachtung.

Die Autoren

Albrecht Merkle: Studium der Elektrotechnik, langjährige Erfahrung in leitender Funktion im Rahmen von Großprojekten, Branchenerfahrung in Industrie, Handwerk, Banken und Versicherungen, Gesundheitswesen und Immobilien- und Wohnungswirtschaft, Referent und Trainer. Ausbildung zum Systemischen Executive Coach sowie Studium Master of Mediation.



Mitautorin Heike Böhmer: Geschäftsführende Direktorin des Instituts für Bauforschung e.V. (IFB) in Hannover, das die am Bau Beteiligten über Forschung, Bildung und Praxis informiert. Es schafft seit 1946 Grundlagen für Gutachten, weitere Untersuchungen, Entwicklungen und Erfindungen.

ISBN 978-3-8167-9802-6



9 783816 798026

Fraunhofer IRB  Verlag