

## Fraunhofer IRB Verlag

Der Fachverlag zum Planen und Bauen

#### Albrecht Merkle

# Baukonflikte verstehen und umgehen

Neue Wege der Kooperation

Die Herausforderungen an alle Beteiligten des Planens und Bauens sind gegenwärtig so komplex wie nie. Das vermehrte Auftreten von Problemen und Konflikten ist die logische Folge. Abhilfe ist hier nur durch eine massiv verbesserte Zusammenarbeit aller Beteiligten in Sicht.

Das vorliegende Buch richtet sich daher explizit an alle Protagonisten von Bauprojekten und vermittelt ein breites Verständnis über die innere Logik von Baukonflikten und wie diesen systemisch begegnet werden kann. Hierbei werden zum einen Möglichkeiten zur Reduktion des Konfliktpotenzials sowohl durch bessere Koordination und Kooperation als auch durch Komplexitätsreduktion erörtert. Zum anderen stellt das Buch konkrete Formen des proaktiven und konstruktiven Umgangs mit unvermeidbaren Konflikten vor und unterbreitet praktisch nachvollziehbare Denk-, Kommunikations- und Handlungsangebote für verschiedene Konfliktsituationen und -arten.

Baukonflikte verstehen und umgehen Albrecht Merkle 2017, 278 Seiten, 48 Grafiken, Kartoniert ISBN 978-3-8167-9802-6 | € 69,—

E-Book: € 69,– | BuchPlus: € 89,70

#### Die Autoren:

Albrecht Merkle: Studium der Elektrotechnik, langjährige Erfahrung in leitender Funktion im Rahmen von Großprojekten, Branchenerfahrung in Industrie, Handwerk, Banken und Versicherungen, Gesundheitswesen und Immobilien- und Wohnungswirtschaft, Referent und Trainer. Ausbildung zum Systemischen Executive Coach sowie Studium Master of Mediation.

Mitautorin Heike Böhmer: Geschäftsführende Direktorin des Instituts für Bauforschung e.V. (IFB) in Hannover, das die am Bau Beteiligten über Forschung, Bildung und Praxis informiert. Es schafft seit 1946 Grundlagen für Gutachten, weitere Untersuchungen, Entwicklungen und Erfindungen.

#### Die wichtigsten FAQs

#### Geht es im Buch ausschließlich um Konflikte auf der Baustelle?

Nein, es geht ganz allgemein um Konflikte beim Planen und Bauen. Aber auch diese stehen nicht im Mittelpunkt des Buches. Sie sind nur Aufhänger, über die sich die Ursachen ungenügender Planungs- und Bauprozesse vereinfacht ableiten lassen. Der eigentliche Fokus des Buches ist auf eine massiv verbesserte Zusammenarbeit (Kooperation) zwischen den Protagonisten von Bauprojekten gerichtet. Im Kern geht es somit letztlich um Prozesseffizienz beim Planen und Bauen.

#### An wen richtet sich das Buch genau?

Planen und Bauen ist ein extrem arbeitsteiliger Prozess. Alles muss Hand in Hand gehen. Damit ein Zahnrädchen ins andere greift, muss jede Partei ihren Teil beisteuern. Somit ist klar, dass sich das Buch an ausnahmslos alle Beteiligten von Bauprojekten richtet.

#### Und was ist mit der Politik als Zielgruppe?

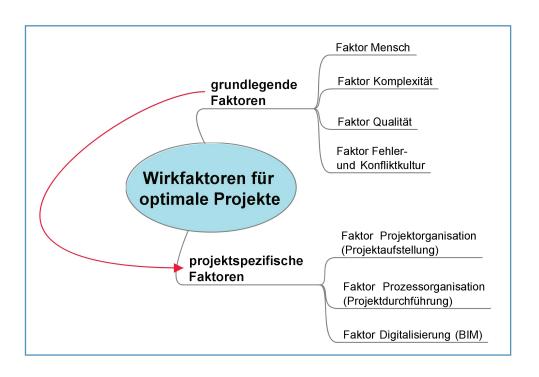
Die Veränderung der Rahmenbedingungen für effizientere Bauprojekte ist ein separates Thema, zu dem bereits viele Beiträge existieren und über die meist heiß diskutiert wird. Die Inhalte des Buches drehen sich daher ausschließlich um Themen, die von den Projektbeteiligten selbst unmittelbar beeinflussbar sind.

#### Welcher logische Ansatz liegt den Buchinhalten zugrunde?

Das Buch folgt einem systemischen und damit integralen bzw. ganzheitlichen Ansatz. Dieser berücksichtigt zum einen subjektive und somit den einzelnen Menschen und die Menschen als Team betreffende Faktoren. Zum anderen werden auch sämtliche objektiven Faktoren wie physikalisch-technische, organisatorische und strukturelle Einflüsse berücksichtigt.

#### Warum ist dieser Ansatz wichtig?

Wir benötigen ein möglichst umfassendes Verständnis aller systemrelevanten Faktoren, um schließlich an mehreren Schräubchen gleichzeitig zu drehen, so dass sich eine nachhaltige Veränderung zum Besseren ergibt. Die Komplexität unserer aktuellen Lebenswirklichkeit steht einfachen bzw. eindimensionalen Lösungsansätzen schlicht diametral entgegen.



### **BESTELLUNG:**

Fax 0711 970-2508

■ Baukonflikte verstehen und umgehen ISBN 978-3-8167-9802-6 € 69,–

Preisstand September 2017 Änderungen und Irrtum vorbehalten | Preise inkl. MwSt. zzgl. Versand | ab € 50,– versandkostenfrei (in Deutschland und Österreich)

Fraunhofer-Informationszentrum
riaumorei-imormationszentrum
Raum und Bau IRB
Fraunhofer IRB Verlag
Postfach 80 04 69
70504 Stuttgart

Absender	
E-Mail	
Straße / Postfach	
PLZ/Ort	